VII SEMINÁRIO PARA CONHECER FORTALECER

CONHECIMENTO QUE TRANSFORMA:
ESTRATÉGIAS PARA ORGANIZAÇÕES
E GESTORES DO TERCEIRO SETOR

LOCAL: AUDITÓRIO CRCSC
FLORIANÓPOLIS/SC

18/09
2025

Transparência que Entrega:
Como a Gestão Eficiente Transforma Resultados

Realização:

CRCSC
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE SANTA CATARINA
A força contábil unida pela valorização.

Correalização:

icom
Inovação Social com Resultado

Apoio:

abcr
SANTA CATARINA

VII SEMINÁRIO PARA

CONHECER FORTALECER

CONHECIMENTO QUE TRANSFORMA:
ESTRATÉGIAS PARA ORGANIZAÇÕES E GESTORES DO TERCEIRO SETOR

LOCAL: AUDITÓRIO CRCSC
FLORIANÓPOLIS/SC

18/09
2025

PALESTRANTES

Mariana de Assis
Coordenadora de Projetos do ICOM



Willian Narzetti
Gerente Executivo do ICOM



Realização:
CRCSC
CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE SANTA CATARINA
A força contábil unida pela valorização.

Correalização:
icom
Inovação Social com Resultado

Apoio:
abcr
SANTA CATARINA

O que é esse “Terceiro Setor” e qual a sua importância?

Organização **sem fins lucrativos**

Autônomas e **legalmente constituídas**

Formadas pelo **livre interesse**

Defendem **causas de interesse público e social**

- **Influenciam agendas públicas**
- **Exercem controle social**
- **Participam de todos os ciclos da política pública**
- **Criam tecnologias sociais**
- **Fundamentais para a Democracia**

644.881 OSCs ativas no Brasil

34.539 OSCs ativas em Santa Catarina

3.168 OSCs ativas em Florianópolis

acesse aqui

Fonte: Ipea – Mapa das OSCs, 2025

“Não existe uma democracia forte sem uma sociedade civil organizada forte”



icom

Mapeamento do ICOM 2022

1296 OSCs e Coletivos na Grande Floripa

723 OSCs e Coletivos em Floripa

211 OSCs e Coletivos em São José

93 OSCs e Coletivos em Palhoça

67 OSCs e Coletivos em Biguaçu

acesse aqui

Mapa das OSCs ICOM, 2025

“Não existe uma democracia forte sem uma sociedade civil organizada forte”



ICOM

Quem das pessoas jurídicas de direito privado são consideradas OSCs no Brasil?

Lei 13.019/2014 **alterada pela Lei 13.204/2015**

MROSC - MARCO REGULATÓRIO DAS ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL

I. Associações;

II. Sociedades - Cooperativas Sociais;

III. Fundações;

IV. Organizações Religiosas

(que se dediquem a atividades ou a projetos de interesse público);



Nós do ICOM somos parte ativa deste universo que transforma realidades



Sobre nós

Somos a Fundação Comunitária mais antiga do Brasil, que há **20 anos** atua promovendo o desenvolvimento comunitário e territorial na Grande Florianópolis.

Eixos de atuação



PROGRAMAS ESTRUTURANTES

Transparência

VGA AUDITORES INDEPENDENTES Desde 1976 45 ANOS

MELHORES ONGS 2022 — 2022

MELHORES ONGS — 2018

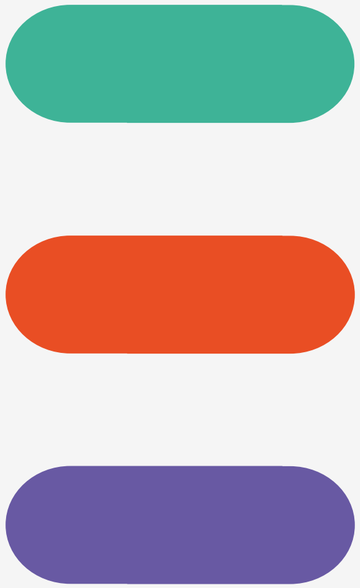
MELHORES ONGS ÉPOCA DOAR — 2017

SOMOS ODS — Signatário do Movimento Nacional ODS Santa Catarina — 2022

Nosso Ecossistema Social

Nosso **Ecossistema Social** é formado pelas nossas 3 áreas de atuação: Sociedade Civil, Público e Privado.

Somos uma engrenagem impulsionada por essas forças a favor do bem comum.



Sociedade Civil

Público

Privado

Nossa trajetória em números

R$ **23.567.614,73**	total mobilizados
R$ **16.719.864,32**	investidos na comunidade
R$ **7.085.545,29**	doados diretamente à sociedade civil
2.888	OSCs e coletivos impactados com capacitações, assessorias, oficinas e apoio financeiro
20	fundos de investimento social para apoio financeiro
1	Banco Comunitário criado, o **primeiro de Santa Catarina**
11	edições de diagnósticos sociais participativos

Parceiros

CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION

INTER-AMERICAN FOUNDATION

involves

WINGS ELEVATING PHILANTHROPY

asas INCORPORAÇÕES E HABITAT LDTA.

INSTITUTO PEDRA BRANCA

Telefônica Fundação Telefônica

PNUD

CCA CONNECTING COMMUNITIES IN THE AMERICAS CONECTANDO COMUNIDADES EN AMÉRICA

ENGIE

IBM

FIESC

MPT Ministério Público do Trabalho

Vonpar

Global Fund for Community Foundations

Walmart Instituto

Portobello

UNOPS

MINISTÉRIO DAS CIDADES

GOVERNO FEDERAL BRASIL UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

W.K. KELLOGG FOUNDATION

CF Leads

JBS

Fundação Itaú

Fundación Avina

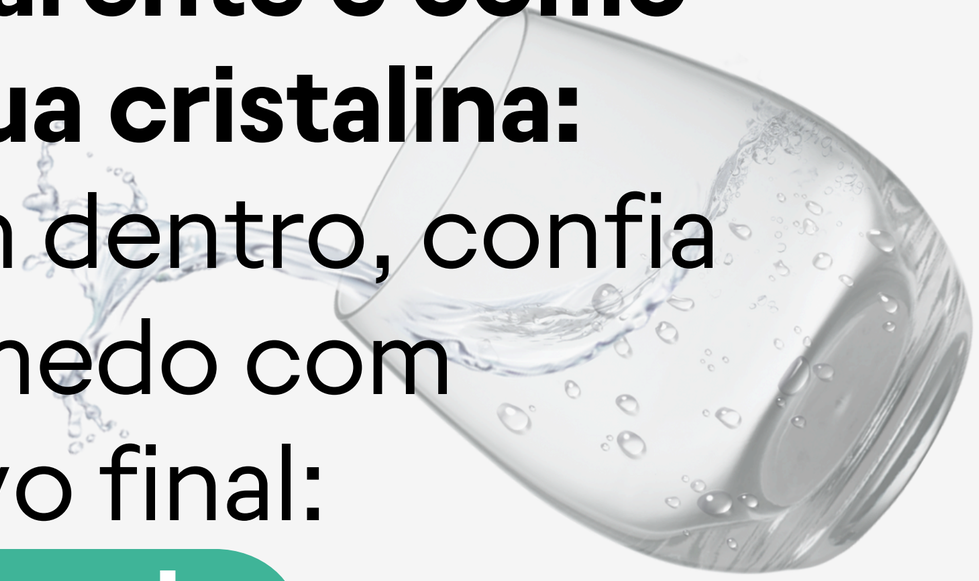
Periferia Viva


ICOM - Construindo territórios mais resilientes na Grande Florianópolis
Copy link
27°35'48"S 48°33'21"W
TRANSFORMANDO
GRANDE FLORIANÓPOLIS
Watch on YouTube

Transparência



Uma OSC transparente é como um copo de água cristalina:
você vê o que tem dentro, confia
e bebe sem medo com
um objetivo final:



Matar a sede

A transparencia é o meio e não um fim em si

A transparência é um princípio

A transparência é uma obrigação

A transparência possui correlação com uma gestão eficiente

QUEM SOMOS?

O QUE FAZEMOS?

COMO FAZEMOS?

COM QUEM FAZEMOS?

Perspectivas Legais



Lei 13.019/2014 **alterada pela Lei 13.204/2015 Decreto 8726/2016**

Art. 5º O regime jurídico de que trata esta Lei tem como fundamentos a gestão pública democrática, a participação social, o fortalecimento da sociedade civil, a transparência na aplicação dos recursos públicos, os princípios da legalidade, da legitimidade, da impessoalidade, da moralidade, da publicidade, da economicidade, da eficiência e da eficácia

IV - o direito à informação, à transparência e ao controle social das ações públicas;

V - o estabelecimento de mecanismos que ampliem a gestão de informação, transparência e publicidade;

Art. 87 As exigências de transparência e publicidade previstas em todas as etapas que envolvam a parceria, desde a fase preparatória até o fim da prestação de contas(...).

Formas de Parcerias

03

Instrumentos de Parceria



TERMO DE FOMENTO

Parceria com repasse de recursos, em que o projeto é de concepção da OSC

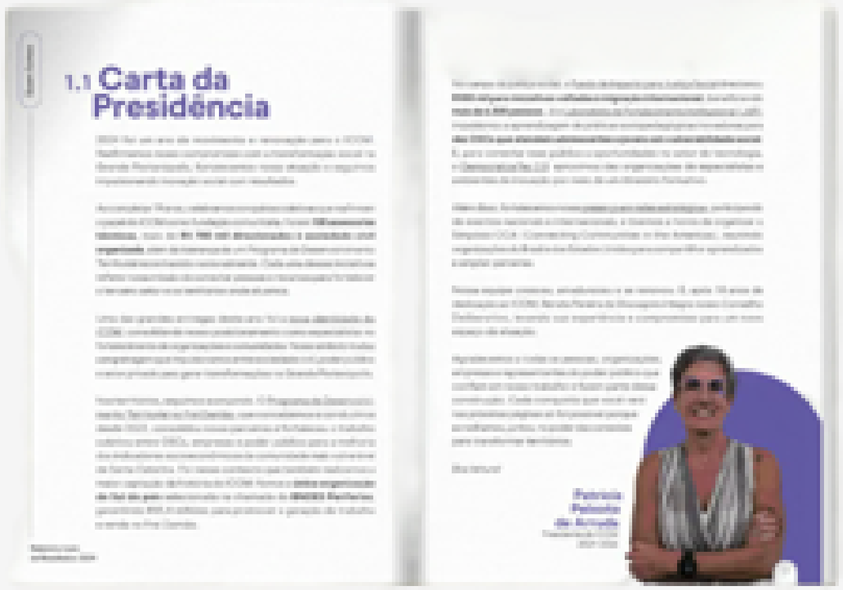
TERMO DE COLABORAÇÃO

Parceria com repasse de recursos, em que a administração pública define objetivos, metas, ações e indicadores; exige, em regra, chamamento público, salvo casos de dispensa ou inexigibilidade.

ACORDO DE COOPERAÇÃO

Parceria quando não há repasse de recursos financeiros

Transparência na Prática



- Estatuto
- Atas
- Cartão CNPJ
- Balanço Financeiro
- Relatórios Anuais
- Auditorias
- Redes sociais

Hoje, qualquer pessoa consegue encontrar todas as informações da sua organização com facilidade?

Transparência é uma via de mão dupla

O **Poder Público** também precisa se refletir para que a parceria funcione

- **Clareza nos critérios**
- **Cumprimento dos Prazos**
- **Valores subfinanciados**
- **Retorno efetivo às OSCs**



Governança e efetividade na prática

Programa de Desenvolvimento Territorial Frei Damião



O QUE

Elaboração de um **portfólio de projetos articulados em eixos de desenvolvimento** que permitam transformar de forma positiva a realidade da comunidade Frei Damião em um prazo de 5 anos.

COMO

Considerando as **expectativas e os recursos locais para o planejamento das ações e a execução dos projetos** por meio de uma governança compartilhada e transparente.

QUEM

Através da **União dos moradores e representantes** da comunidade, do **poder público,** das **empresas privadas** locais, das organizações da sociedade civil - **OSCs**, dos **organismos multilaterais e pessoas físicas.**



Programa Frei Damião



Governança



Fundo



FREI DAMIÃO
urbanizada



FREI DAMIÃO
vivendo bem



FREI DAMIÃO
digna e qualificada



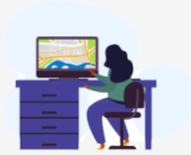
FREI DAMIÃO
educada



FREI DAMIÃO
saudável



FREI DAMIÃO
criativa e conectada



FREI DAMIÃO
atuante e fortalecida

VII SEMINÁRIO PARA CONHECER FORTALECER

CONHECIMENTO QUE TRANSFORMA:
ESTRATÉGIAS PARA ORGANIZAÇÕES E GESTORES DO TERCEIRO SETOR

18/09
2025













VII SEMINÁRIO PARA CONHECER E FORTALECER

CONHECIMENTO QUE TRANSFORMA:
ESTRATÉGIAS PARA ORGANIZAÇÕES E GESTORES DO TERCEIRO SETOR

18/09 2025

QUEM

Concepção, implantação e governança

icom

Organizações da Sociedade Civil

PAD · CADI Centro de Assistência e Desenvolvimento Integral · Projeto Mães do Frei · AMO Associação dos Moradores da Pedra Branca · Epagri · Projeto Borcas · AEBAS · AMFD Associação de Moradores do Frei Damião #JUNTOSSOMOSMAISFORTES · ALS Associação Laura dos Santos · Mulheres em Ação. · Rotary Club de Palhoça - Pedra Branca

Outras empresas parceiras

Instituto Pedra Branca · Hogar · Fundação Telles Com · Olsen · ACIPA Associação Empresarial de Palhoça · CDL Palhoça · Hurbana Cidade Para Pessoas · Águas de Palhoça

Poder Público

Palhoça Prefeitura · Defesa Civil Santa Catarina

CRAS UBS Frei Damião

Ministério das Cidades · Governo Federal Brasil União e Reconstrução

Instituições de Ensino

UFSC · ARQ UFSC · Instituto Federal Santa Catarina · Unisul Universidade · Colégio Estadual Prof. Bernardo João Martins

CEI Ulisses Guimarães EB Frei Damião CEI Girassol EJA

Resultados

07 eixos de atuação

40 projetos acompanhados

+50 indicadores monitorados

+57 organizações envolvidas

R$29 milhões em investimentos nos projetos segmentados pelos eixos do programa

Resultados de cada eixo - 2024



FREI DAMIÃO urbanizada

+ 80% das vias pavimentadas e com drenagem

Parquinho Elza Soares construído

Arborização completa (reurbanização da praça)



FREI DAMIÃO vivendo bem

Regularização de 100% de endereços e CEP

139 lotes numerados na Rua 13 de Maio (principal rua da comunidade)



FREI DAMIÃO digna e qualificada

Aumento de 195% de pessoas com carteira assinada no CADÚnico

Aumento de 68% da renda per capita nos últimos 2 anos



FREI DAMIÃO educada

Reforma emergencial da EB Frei realizada;

Projeto ampliação da escola com 2 novas salas (4 turmas) e 70 vagas

1ª Escola da Grande Florianópolis com o programa "Defesa Civil nas Escolas"



FREI DAMIÃO saudável

Aumento de 20% da área de cobertura de Agentes Comunitárias de Saúde

Negociação para implantação nova UBS na comunidade (Cessão terreno)



FREI DAMIÃO criativa e conectada

2 campeonatos de Jiu-Jitsu realizados na comunidade

Ida de 84 atletas ao Mundial de Jiu-Jitsu e conquista de 66 medalhas

Oferta de Cinema na Comunidade



FREI DAMIÃO atuante e fortalecida

Estruturação de 4 laboratórios de informática (60 computadores novos, projetores, 8 professores pagos pelo programa)

Aumento de 69% dos alunos de informática das OSCs

Assessorias 5 principais ONGs comunidade

VII SEMINÁRIO PARA CONHECER FORTALECER

CONHECIMENTO QUE TRANSFORMA: ESTRATÉGIAS PARA ORGANIZAÇÕES E GESTORES DO TERCEIRO SETOR

18/09 2025

status

- está encaminhado ou concluído
- está avançando, iremos acelerar
- precisamos dar mais atenção!

Metas para 2025



FREI DAMIÃO urbanizada

- Plano de Gestão de Resíduos
- Oficialização 100% endereços
- Pavimentação de 100% das ruas



FREI DAMIÃO vivendo bem

- Serviços de água, esgoto regularizados na comunidade + tarifa social
- 100% das casas com banheiro (equacionar)



FREI DAMIÃO digna e qualificada

- Transforma Frei Damião - empreendedorismo e superação da pobreza

(Projeto aprovado BNDES Periferias = R$ 5,4 milhões)



FREI DAMIÃO educada

- Partiu IFSC Frei Damião (22 estudantes)
- Novas salas EEB Frei Damião
- Ampliação EEB Frei Damião
- Crechão



FREI DAMIÃO saudável

- Nova UBS Frei
- Nova UBS Brejaru
- Qualidade Vida Pop. Idosa (NETI/UFSC; Unisul)



FREI DAMIÃO criativa e conectada

- Sustentabilidade do jiu-jitsu
- Fortalecimento da escolinha de futebol feminino
- Circuito Cultural
- Trilhas inovação para jovens

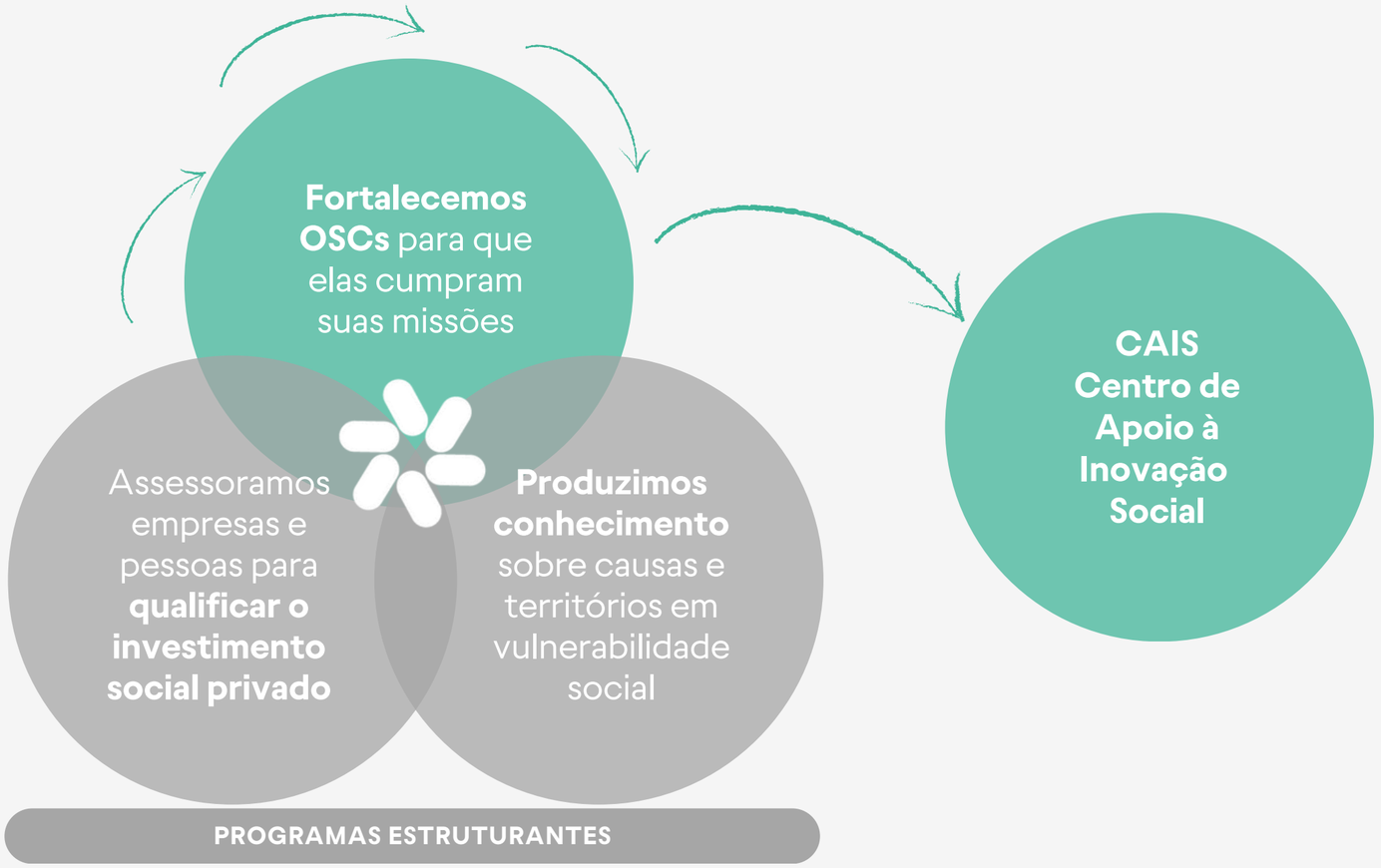


FREI DAMIÃO atuante e fortalecida

- Diagnóstico sobre migração
- Laboratórios de Informática - ciclo 2
- Des. Institucional OSCs Frei Damião

Chamada para ação: como podemos fortalecer a transparência da sua OSC

Eixos de atuação



Formações

Assessorias

Instituição-Âncora

Assessorias

NOSSA TRILHA FORMATIVA GRATUITA

QUEM SOMOS?

JURÍDICO

FORMALIZAÇÃO

- DIFERENÇAS LEGAIS (ASSOCIAÇÃO, FUNDAÇÃO, COOPERATIVA SOCIAL E ORGANIZAÇÃO RELIGIOSA)
- CÓDIGO CIVIL LEI 10.406/2002
- MARCO REGULATÓRIO DAS OSCs LEI 13.019/2014
- ESTATUTO
- ATA
- REGISTRO NO CARTÓRIO
- CNPJ

TÍTULOS E QUALIFICAÇÕES

- UTILIDADES PUBLICAS
- CEBAS
- ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA
- INSCRIÇÃO CMDCA
- INSCRIÇÃO CMAS
- OSCIP

ELEMENTOS DA IDENTIDADE

MISSÃO

VALORES

VISÃO

GOVERNANÇA

COMPREENSÃO SOBRE GOVERNANÇA

- ASSEMBLEIA
- DIRETORIA
- CONSELHO FISCAL
- CONSELHODELIBERATIVO E/OU CONSULTIVO
- COMITÊS

O QUE FAZEMOS?

PROGRAMAS, PROJETOS E

CONCEPÇÃO DE PROGRAMA

CONCEPÇÃO DE SERVIÇO

CONCEPÇÃO DE PROJETO

- CONCEPÇÃO DE PROJETO
- CONCEITO
- FERRAMENTAS DE ELABORAÇÃO DE PROJETO (MARCO LÓGICO E MAPA DE ELABORAÇÃO DE PROJETOS)
- IDENTIFICAÇÃO DE CONTEXTO (QUAL A DOR?)
- PÚBLICO ALVO
- OBJETIVOS
- RESULTADOS ESPERADOS
- INDICADORES
- METODOLOGIA
- ORÇAMENTO
- CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS

CONCEITO

FONTES DE RECURSOS

RECURSOS FINANCEIROS E RECURSOS NÃO FINANCEIROS

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

TEORIA DE MUDANÇA

AVALIAÇÃO DE RESULTADO

COMO FAZEMOS?

FINANCEIRO

- ROTINAS FINANCEIRAS
- PROJEÇÃO FINANCEIRA
- PRESTAÇÃO DE CONTAS
- PROCEDIMENTO CONTÁBIL/FISCAL
- PATRIMONIO
- VOLUNTARIADO
- FERRAMENTAS E SOFTWARES FINANCEIRAS

ADMINISTRATIVO

- ROTINAS ADMINISTRATIVAS
- CONTRATOS
- USO DE FERRAMENTAS (GOOGLE DRIVE, CANVA,MIRO, JAMBOARD, VIDEOCONFERÊNCIA)
- TERMOS E FORMULÁRIOS
- GESTÃO DE EQUIPES

MONITORAMENTO E RESULTADOS

- RELATÓRIO ANUAL
- RESULTADOS QUANTITATIVOS E QUALITATIVOS

COMUNICAÇÃO

- PLANO DE COMUNICAÇÃO
- CANAIS DE COMUNICAÇÃO
- PITCH (APRESENTAÇÃO PARA PARCEIROS)
- COMUNICAÇÃO EXTERNA
- COMUNICAÇÃO INTERNA

COM QUEM FAZEMOS?

PARCERIAS

PARCERIAS

- METODOLOGIA ECOMAPA
- MATRIZ DE STAKEHOLDERS

FAÇA SUA RESERVA

Obrigado! Dúvidas?

icomfloripa.org.br

Acesse o nosso site

@icomfloripa

ICOM Floripa

icomfloripa

@icomfloripa

@icomfloripa

WILLIAN CAROS NARZETTI
GERENTE EXECUTIVO
+55 (48) 99927-5533
WILLIAN@ICOMFLORIPA.ORG.BR

MARIANA DE ASSIS
COORDENADORA DE PROJETOS
+55 (48) 99838-2122
MARIANA@ICOMFLORIPA.ORG.BR